

Umowa z art. 15 ust. 5 Ustawy z dnia 25 października 1991 r. o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 457; zm.: Dz. U. z 2026 r. poz. 912)

**W SPRAWIE WARUNKÓW ORGANIZACYJNO-FINANSOWYCH
DZIAŁALNOŚCI BIBLIOTEKI I CENTRUM KULTURALNO-SPORTOWEGO
(ZWANEGO DALEJ BiCK-S) ORAZ PROGRAMU DZIAŁANIA**

zawarta w dniu 11 września 2026 r. pomiędzy Gminą Kluki, reprezentowaną przez Wójta Gminy Kluki Pana Grzegorza Gryczkę, a Panią Marzanną Socha.

§ 1. Umowa zostaje zawarta w związku z planowanym powołaniem Pani Marzanny Socha na stanowisko Dyrektora BiCK-S.

§ 2. Dyrektor odpowiada za organizację, nadzór i reprezentowanie instytucji w granicach prawa, statutu, planu finansowego i udzielonych pełnomocnictw.

§ 3. BiCK-S prowadzi samodzielną gospodarkę finansową; podstawą gospodarki jest roczny plan finansowy.

§ 4. Program działania Dyrektora na okres powołania stanowi załącznik do niniejszej umowy.

§ 5. Umowa wchodzi w życie z dniem powołania Dyrektora.

§ 6 Umowę sporządzono w dwóch egzemplarzach, po jednej dla każdej ze stron.

Wójt Gminy Kluki

Wójt: mgr Grzegorz Gryczka.....

Marzanna Socha:

Marzanna Socha

Załącznik – autorski program działania BiCKS z dnia 01.09.2026 r.



AUTORSKI PROGRAM DZIAŁANIA BIBLIOTEKI I CENTRUM KULTURALNO-SPORTOWEGO W KLUKACH

z uwzględnieniem warunków organizacyjno-finansowych instytucji.

Z dniem 1 stycznia 2026 roku na podstawie uchwały nr 138/XXI/2025 Rady Gminy Kluki z dnia 27 listopada 2025r. nastąpiło połączenie samorządowych instytucji kultury: Gminnego Ośrodka Kultury w Klukach oraz Gminnej Biblioteki Publicznej w Klukach. W wyniku tej decyzji powstała samorządowa instytucja kultury pod nazwą „Biblioteka i Centrum Kulturalno-Sportowe w Klukach”, która łączy funkcje biblioteki publicznej, ośrodka kultury oraz organizatora wydarzeń sportowych i rekreacyjnych.

Koncepcja funkcjonowania Biblioteki i Centrum Kulturalno-Sportowego w Klukach na lata 2026–2028 została opracowana na bazie moich wieloletnich doświadczeń, w wymienionych wyżej instytucjach, obserwacji życia gminy Kluki z uwzględnieniem potrzeb jej mieszkańców oraz kierunków wyznaczonych w Strategii Rozwoju Gminy Kluki na lata 2023–2030. Jej celem jest stworzenie instytucji, która będzie aktywnie wspierać rozwój kapitału społecznego, integrować mieszkańców wszystkich sołectw oraz podnosić jakość życia poprzez dostęp do kultury, edukacji, sportu i nowoczesnych usług publicznych.

1. Misja, wizja i wartości

Misja

Tworzenie otwartej, przyjaznej i nowoczesnej przestrzeni, która poprzez kulturę, książkę, sport i edukację integruje mieszkańców oraz wspiera ich rozwój.

Wizja

Biblioteka i Centrum Kulturalno-Sportowe w Klukach będzie nowoczesną instytucją– miejscem spotkań, edukacji, aktywności społecznej i sportowej, skutecznie pozyskującą środki zewnętrzne i współpracującą z lokalnym środowiskiem. Promującą takie wartości jak: otwartość, współpraca, profesjonalizm, dostępność, odpowiedzialność, szacunek dla tradycji, innowacyjność, integracja międzypokoleniowa.

2. Diagnoza i analiza SWOT

Gmina posiada silny potencjał społeczny, aktywne organizacje i bogate dziedzictwo. Wyzwania stanowią demografia, ograniczone środki finansowe i potrzeba większej aktywizacji młodzieży.

Mocne strony

- dobra rozpoznawalność instytucji wśród mieszkańców,
- połączenie działalności bibliotecznej, kulturalnej i sportowej,
- doświadczenie w organizacji wydarzeń,
- współpraca z samorządem i placówkami oświatowymi,

- zaangażowanie mieszkańców.

Słabe strony

- ograniczone środki finansowe,
- zmieniający się zespół pracowników,
- potrzeba unowocześnienia części oferty,
- niewystarczające wykorzystanie nowych technologii.

Szanse

- fundusze krajowe i europejskie,
- współpraca z organizacjami pozarządowymi,
- rosnące znaczenie integracji społecznej (szczególnie seniorów),
- rozwój partnerstw lokalnych.

Zagrożenia

- wzrost kosztów funkcjonowania,
- spadek czytelnictwa,
- odpływ młodych mieszkańców,
- ograniczenia finansowe samorządów.

3. Cele strategiczne

Cel 1. Rozwój nowoczesnej biblioteki

Najważniejszym zadaniem będzie zwiększenie atrakcyjności biblioteki poprzez rozwój księgozbioru, zakup nowości wydawniczych, popularyzacja oferty e-booków, organizację spotkań autorskich, klubów czytelniczych oraz warsztatów edukacyjnych.

Planowane działania:

- Biblioteka blisko mieszkańców – Biblioteka w plenerze, mobilne punkty czytelnicze,
- systematyczny zakup nowości wydawniczych,
- rozwój usług elektronicznych, w zakresie obsługi czytelników, popularyzacja e-booków
- organizacja Narodowego Czytania, Tygodnia Bibliotek i Nocy Bibliotek, itp.
- utworzenie Klubu Miłośników Książki,
- cykliczne zajęcia dla dzieci i seniorów,
- szkolenia z kompetencji cyfrowych.

Efekt: wzrost liczby czytelników oraz aktywnych użytkowników biblioteki.

Cel 2. Rozszerzenie oferty kulturalnej

Oferta kulturalna będzie odpowiadała potrzebom wszystkich grup mieszkańców.

Kontynuowane będą wszystkie zajęcia i wydarzenia, które cieszą się powodzeniem m.in. teatralne, taneczne, muzyczne, artystyczne.

Planowane najważniejsze przedsięwzięcia np.:

- Kultura budująca wspólnotę – warsztaty międzypokoleniowe,
- koncerty i wieczory muzyczne, artystyczne,
- warsztaty rękodzielnicze,

- Gminny Dzień Kultury- Gala Kultury,
- MIKROFON DLA PRZEDSZKOLAKÓW- przegląd talentów najmłodszych mieszkańców gminy Kluki,
- konkurs fotograficzny np.: „Moje Kluki”.

Szczególny nacisk zostanie położony na promocję lokalnego dziedzictwa oraz integrację pokoleń.

Cel 3. Rozwój aktywności sportowej i rekreacyjnej

Biblioteka i Centrum powinny promować zdrowy styl życia.

Planowane działania:

- Aktywna i zdrowa gmina – Gminna Olimpiada Sołectw,
- rajdy rowerowe,
- marsze nordic walking,
- turnieje piłkarskie,
- zawody lekkoatletyczne, biegi masowe
- wakacyjne zajęcia sportowe dla dzieci.

Działania będą realizowane we współpracy z klubami sportowymi oraz szkołami.

Cel 4. Integracja mieszkańców

Instytucja będzie miejscem spotkań wszystkich pokoleń.

Planowane działania:

- Klucka kawiarenka, spotkania mieszkańców gminy połączone z poczęstunkiem i różnorodnymi prezentacjami,
- Klub Seniora,
- Klub Młodego Odkrywcy,
- warsztaty rodzinne,
- międzypokoleniowe gotowanie z Kołami Gospodyń Wiejskich.

Cel 5. Finansowanie działalności i pozyskiwanie środków zewnętrznych

Prowadzenie gospodarki finansowej zgodnie z planem finansowym. Jednym z priorytetów będzie zwiększenie udziału środków pozabudżetowych.

Zakładam aplikowanie m.in. do programów:

- Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego,
- Narodowego Centrum Kultury,
- Instytutu Książki,
- Fundacji ORLEN,
- Fundacji PZU,
- programów Unii Europejskiej,
- programów Urzędu Marszałkowskiego Województwa Łódzkiego,
- Starostwa Powiatowego w Bełchatowie.

Celem jest pozyskanie co najmniej jednego dofinansowania rocznie.

Cel 6. Infrastruktura, współpraca i zarządzanie

Systematyczna (w miarę posiadanych środków) poprawa stanu infrastruktury budynku i pomieszczeń BiCK-S (konserwacja, wymiana zużytych sprzętów itp.)

Planowana jest współpraca z:

- Urzędem Gminy,
- szkołami,
- Kołami Gospodyń Wiejskich,
- Ochotniczymi Strażami Pożarnymi,
- Gminnym Ośrodkiem Pomocy Społecznej,
- parafiami,
- organizacjami pozarządowymi,
- lokalnymi przedsiębiorcami,
- bibliotekami z regionu.

Realizacja programu opiera się na aktywnej współpracy, bo każdy partner wnosi nowe kompetencje, zasoby i buduje zaufanie społeczne.

Jako dyrektor będę stawiała na:

- partnerskie zarządzanie zespołem,
- podnoszenie kwalifikacji pracowników,
- dobrą komunikację,
- planowanie działań z rocznym wyprzedzeniem,
- systematyczną ewaluację wydarzeń.

Cel 7. Promocja instytucji

Nowoczesna promocja będzie opierała się na:

- aktywnym prowadzeniu profili w mediach społecznościowych,
- nowoczesnej stronie internetowej,
- kalendarzu wydarzeń,
- relacjach fotograficznych i filmowych,
- współpracy z mediami lokalnymi,
- stworzeniu spójnej identyfikacji wizualnej.

Każde wydarzenie będzie dokumentowane i promowane, co zwiększy rozpoznawalność instytucji oraz zachęci mieszkańców do udziału w kolejnych inicjatywach.

4. Harmonogram realizacji

Rok	Najważniejsze działania
2026	Diagnoza potrzeb mieszkańców w zakresie rozwoju oferty bibliotecznej, kulturalnej i sportowej, gotowość do składania wniosków do instytucji zewnętrznych w celu pozyskiwania środków finansowych pozyskanie grantów, kontynuowanie dobrych praktyk oraz opracowanie i doskonalenie nowych form wskazanych wyżej.

2027	Zabieganie o środki zewnętrzne, nadzór nad realizacją projektów, rozwój współpracy z partnerami, kontynuacja dobrych praktyk i organizacja nowych wydarzeń np.: pierwszej Gminnej Olimpiady Sołectw, MIKROFON DLA PRZED-SZKOLAKÓW- przegląd talentów najmłodszych mieszkańców gminy Kluki, konkurs fotograficzny np.: „Moje Kluki”, itp.
2028/29	Kontynuacja wypracowanych działań, wsłuchiwanie się w głosy i opinie partnerów i mieszkańców, ewaluacja strategii, rozwój projektów zewnętrznych, utrwalenie marki instytucji.

5. Warunki organizacyjno-finansowe:

- Warunki organizacyjno-finansowe BiCK-S w Klukach opierają się na samorządowym modelu zarządzania, w którym Gmina Kluki zapewnia podstawy finansowe i organizacyjne, natomiast BiCK-S uzupełnia budżet poprzez aktywne pozyskiwanie środków zewnętrznych. Mocną stroną tego modelu jest możliwość łączenia stabilnego finansowania publicznego z dodatkowymi źródłami dochodów. Ograniczeniem może być natomiast zależność od wysokości dotacji samorządowej oraz ograniczone zasoby kadrowe, co może wpływać na skalę i różnorodność oferowanych zajęć i wydarzeń.
- W zarządzaniu finansami obowiązywać będzie zasada bezpiecznego planowania. Budżet podstawowy oparty będzie na planowaniu kosztów i wydatków w porozumieniu z organizatorem i głównym księgowym.
- Dyrektor i pracownicy powinni być gwarantami wysokich standardów pracy, w związku z tym zamierzam uzupełnić organizację pracy o elementy organizacji funkcjonalnej, która jest zmienna i polega na dostosowywaniu do aktualnych potrzeb związanych z rozwojem instytucji i projektowym charakterem pracy np. zatrudnianie osób posiadających specjalistyczne kwalifikacje i umiejętności do pracy z dziećmi, młodzieżą czy dorosłymi, umożliwianie uzupełniania kwalifikacji i kompetencji zatrudnionym pracownikom.
- Istotnym elementem organizacyjnym jest systematyczne dokonywanie ewaluacji działań merytorycznych oraz infrastrukturalnych (przeprowadzanie niezbędnych przeglądów, napraw związanych z eksploatacją budynku oraz modernizowanie obiektu).

6. Podsumowanie

Program zakłada konsekwentne budowanie nowoczesnej instytucji kultury, która integruje mieszkańców, chroni lokalne dziedzictwo i skutecznie pozyskuje środki na rozwój. Fundamentem jest współpraca, odpowiedzialność i trwałe efekty dla gminy Kluki.

Realizacja przedstawionej koncepcji pozwoli wzmocnić współpracę lokalnych środowisk oraz przyczyni się do budowania pozytywnego wizerunku Gminy Kluki jako miejsca przyjaznego kulturze, edukacji czytelniczej, aktywności prozdrowotnej i społecznej. Biblioteka i Centrum

Kulturalno-Sportowe ma być „sercem lokalnej społeczności” – miejscem, do którego mieszkańcy będą wracać nie tylko po książki, ale przede wszystkim po inspirację, wiedzę i poczucie wspólnoty.

mgr Marzanna Socha

p.o. DYREKTOR

mgr Marzanna Socha